

週報 第3159回

会長 植村 勢彦 副会長 原 正人
幹事 渡辺 万寿 SAA 西田 佳郎

例会場 ホテルレイクアルスターアルザ泉大津
TEL 0725-20-1121
例会日時 毎週金曜日 12:30~13:30



事務局 〒595-0062 泉大津市田中町10-7 泉大津商工会議所3F
TEL.0725-21-9500 FAX.0725-21-9501
メールアドレス info@izumitsu-rc.org
ホームページ http://izumitsu-rc.org



今週の例会(2022年5月27日)

■ プログラム

卓話担当 八木 秀富 会員

■ 次週のプログラム

6月3日:クラブアッセンブリー
各奉仕部門担当理事

■ 今後の予定

- 6月10日:卓話担当 外山 正明 会員
卓話講師
泉大津警察署 生活安全課長
警部 中越 教夫 様
- 6月17日:「一年を振り返って」
会長・幹事・SAA

■ 祝 誕生日

小門 茂樹(31日)

■ 今月のロータリーソング

我等の生業

今月の歌

茶つみ

夏も近づくと 八十八夜
野にも山にも 若葉が茂る
あれに見えるは 茶つみじゃないか
あかねだすきに すげの笠

■ 先週の例会 会長の時間

最近20代・30代のIT業界の経営者CEOが多く見られます。一方で私みたいな高齢者の経営者もおります。ちなみに日本の企業経営者の平均年齢は？60.3歳です。1990年、31年まえの平均年齢は54歳でした。それから31年連続で過去最高を更新しています。昨年度の世界の企業経営者の平均年齢は53歳です。日本が一番高いのです。大手企業はM&AやTOBと言った敵対的買収をしています。円高の時は海外でのM&Aが多くみられましたが、円安傾向になれば国内企業のTOBが多く見られます。近年では、ご飯やの大戸屋とコロナ(外食産業・かっぱ寿司他)【先代社長の急死に伴う、創業者との役員人事や処遇での因縁がある】・ホームセンター島忠とニトリ・関西スーパーがH2Oとオーケー(関東のスーパーマーケット)との買収合戦がありました。TOBは見えても複雑な思いがあります。M&Aを繰り返して大きくなっているのが、イオングループです。約300社を超える大企業です。売り上げも8兆6000億円あります。身近にあるのが、イオン・ジャス



植村 勢彦 会長

IZUMIOTSU ROTARY CLUB 第3159回

コ・コーヨー・ダイエー・泉大津市にもあるスーパー・マルナカ・ドラッグストアのウエルシアもイオングループです。そして日本の中小企業は後継者問題で頭を抱えています。そこでこの4、5年の間に皆さんの会社や自宅に、M&A仲介会社から案内の封書やお電話はありませんか?この2年位は、毎週のように色んな仲介会社から案内があります。日本M&Aセンター・M&Aキャピタルパートナーズ「テレビ等でよくライオンの顔の縫いぐるみを被って、コマーシャルをやっています」やストライクとか、他にも公認会計士事務所とか、色々な所から問い合わせが有ります。如何にもクライアントからの依頼ですとか、会社を売却するお考えは有りませんかとか、反対に同業他社を買いませんか等、親しげに電話してくる会社もあるので、事務の担当者はどうしても電話をつないでしまいます。こう言った会社は、ここ数年で3倍以上も増えてます。法人・個人合わせて約2300社位有ります。何故なら成功報酬が良いから増えたのです。会社によって違いますが着手金・中間金・月額報酬が数百万~数千万の報酬を払います。または着手金0で完全成功報酬制の所もあります。成功報酬もまちまちですが、大手で5億円未満が5%、5億円以上10億円未満が4%、10億円以上50億円未満が3%、それ以上は2%・1%となります。売り手からも買い手からも貰うわけですから、成約すればとても儲かるし、報酬も良いので金融機関や若い優秀な人材が集まるのです。5、6年前に銀行の勧めでM&Aのセミナーに参加した事が在りますが、メリット・デメリットも聞き大体の知識は分かるのですが、その当時の仲介報酬は大小関係なしに3000万円位は要りました。ですから規模の小さい会社が例えば、5000万円で売却しても手元には2000万円しか残りません。しかし3億円で売却した会社は、2億7千万円が手元に残るので不公平感が問題になりました。ですから最近では、手頃で明確になる仕組みが組まれています。当初は着手金も500万円~1000万円位要った様に思います。不成立の場合もあるので、着手金で探っていた様に思いました。仲介業者は両社の全体の利益が、最大化できる様に進めます。ここで大事なのが、あくまで中立の立場で進め、片方の利益に偏ってはいけません。譲渡企業は後継者問題・事業の拡大・事業の多角化など様々です。年間の成約件数は大小

合わせて2019年は4088件で右肩上がりで過去最高でしたが、2020年はコロナ禍で少し減少傾向にありました。2021年は先行き不安の為に問い合わせが急増し、過去最高の4280件と増加しました。2022年も増加傾向にあると言われています。契約成立まで行くのは2割から4割位です。その他は途中で何かの原因で不成立になります。金額の問題・雇用条件の問題等も色々有りますが、内容の確認段階で不具合が発生したりします。コンサルタント・公認会計士・弁護士・労務士等がヒアリングや書類の確認等、結構時間が掛かります。スタートから契約まで早く1年、普通で2年位掛かるみたいです。土地が個人所有で建物が会社等も多いですし、そういった事の整理も必要です。個人と法人の権利関係をハッキリさせなければいけません。また隠し資産とか、逆に簿外債務の問題もキッチリ精査しておかなくてはなりません。その間に不成立も有るので結構苦労が要ります。そして中小企業の場合は、従業員に不安を与えてはいけません。社長が極秘で進めるのが殆どです。休みの日に会社で極秘で作業します。私共の会社にもよく連絡がありますが、一切会社を売る気がありませんとお断りしています。ですが私の同業者で、親しくしている会社が3件M&Aで売却した会社がありまして、社長に聞くと後継者が居ないからとか、会社を閉鎖するのにも多額の資金がいるのでと言っていました。3件とも売却できて良かったと、喜んでおられました。会社をたたむにも多額の資金がいるのです。株価評価で売却益が出て、一時所得で20%の納税ですりでも喜んでいました。買い手は殆ど同業者じゃなく、ファンド会社が多いです。現社長が2.3年間は相談役として残りますので、後日改めて聞くファンド会社のコネクションで業績が拡大しています。私の知る2社は同じファンド会社に譲渡したのですが、そのファンド会社は次々と買収を重ねています。先日に行った伏見稲荷大社の警備を含め、京都では歴史のある中堅大手と言われる会社も、後継者が居ない理由で売却したそうです。時代の流れを感じますが、常に自問自答しながら先の事を考えます。皆さんもいつかは、真剣に考えなくてはならない時期が来ると思っています。【備えあれば憂いなし】ではないですが、いつか不安に思われる前に、勉強して於くのは如何でしょうか。

■ 幹事報告 渡辺 万寿 幹事

なし

■ 委員会報告

- 本日、午後2時から泉大津税務署で職場見学があります。ご参加の方はよろしくお願ひ致します
(根尾 玲子 職業奉仕部門担当理事)
- 5月29日(日)港湾美化清掃のご案内のFAXをさせて頂いております。たくさんの方ご参加頂きますようお願い致します。出欠につきましては、5月25日(水)までに事務局へご返信お願ひ致します
(瀧谷 達 社会奉仕委員長)
- 6月5日(日)の家族例会ですが、たくさん申し込み頂きまして有難うございます。登録料は来週5月27日(金)にご持参頂けるようよろしくお願い致します(櫻井 善章 親睦活動委員長)

■ ビジター

なし

■ 出席報告 会員数44名 出席免除1名

月日	出席数	欠席	補充	出席率
5/20	35名	9名	—	81.40%
4/22	35名	8名	1名	85.71%

■ メークアップ

榎本(5/6 ワールド大阪ロータリーEクラブ)

■ ニコニコ箱

- ・飯野会員、今年2回目の卓話宜しくお願ひします。根尾さん、本日の職場訪問宜しくお願ひします(植村)
- ・飯野さん、本日は宜しくお願ひします(渡辺)
- ・飯野様、本日の卓話宜しくお願ひいたします(西田)
- ・飯野様、本日卓話有難う御座居ます(釜野)
- ・欠席のお詫び(丹農)
- ・欠席のおわびです(寺田)

ニコニコ箱合計	13,000円
累計	739,000円



ポール・ハリス・フェロー
ロータリー財団より

先週のプログラム



卓話担当
飯野 信 会員



「私とシェルティ」
皆さんはシェルティという犬をご存じでしょうか?正式にはシェットランドシープドッグ。可愛くてそしてとても賢い牧羊犬です。我が家には2頭のシェルティがいます。今日はシェルティの魅力。そして「LIFE with dog」の素晴らしさを皆さんに時間いっぱいお伝えいたします。

IZUMIOTSU ROTARY CLUB 第3159回



税務署見学
5月20日(金)